



RELATÓRIO PARA LEIGOS
LAYMAN'S REPORT



LIFE CAP PT

Projeto de Capacitação Nacional para melhor uso do Programa LIFE
LIFE14 CAP/PT/000004

LIFE PT CAPACITY BUILDING

Portugal Capacity Building for better use of LIFE

LIFE14 CAP/PT/000004



INDÍCE

INDEX



1. CONTEXTO	
<i>BACKGROUND TO THE PROJECT</i>	02
2. OBJETIVOS	
<i>OBJECTIVES</i>	04
3. VISÃO ESTRATÉGICA	
<i>STRATEGIC VISION</i>	08
4. RESULTADOS ESPERADOS & ATINGIDOS	
<i>EXPECTED & ACCHIEVED RESULTS</i>	11
5. IMPACTO E BENEFÍCIOS	
<i>IMPACT AND BENEFITS</i>	16
Impacto político	
<i>Policy impact</i>	16
Melhoria das propostas LIFE	
<i>LIFE proposals improvement</i>	16
Replicação e transferibilidade	
<i>Replication and transferability</i>	21
6. ... E VAMOS CONTINUAR A FAZÊ-LO! O AFTER LIFE	
<i>... AND WE WILL KEEP ON DOING IT! THE AFTER LIFE</i>	22
7. DADOS DO PROJETO	
<i>PROJECT DATA</i>	24

1. CONTEXTO

PROJECT BACKGROUND



O Programa LIFE introduziu fundos para **projetos de capacitação nacional** para o período de financiamento 2014-2017.

*The LIFE Programme introduced action grants for **capacity-building projects** for the 2014-2017 period.*

Estes projetos foram pensados para aumentar a capacidade dos Estados-Membros de participar de forma mais efetiva no Programa LIFE.

These type of projects were designed to increase the Member States' capacity to participate more effectively in the LIFE Programme.



Workshop de capacitação | Lisboa | junho 2016

Capacity building workshop | Lisbon | June 2016

Esta tipologia de projetos assenta em ações para desenvolver a capacidade dos proponentes de submeter candidaturas vencedoras, nos Subprogramas Ambiente e Ação Climática.

These projects propose interventions to develop the capacity to submit successful applications for funding for projects under the sub-Programmes for Environment and Climate Action.

Os Estados-Membros que cumpriam os critérios definidos podiam receber financiamento **até um milhão de euros**, para implementar um projeto deste tipo.

*Member States that meet the criteria established may each receive funding of up to **one million euros**, for one capacity-building project.*

Apenas as entidades nacionais responsáveis pela implementação do Programa, num Estado-Membro elegível na União Europeia, podiam candidatar-se a um projeto de capacitação.

Only national level public bodies responsible for implementation of LIFE in an eligible Member State in the European Union could apply for capacity-building projects.



Evento comemorativo dos 25 anos do LIFE | Lisboa | janeiro 2017

Commemorative Session of the 25 years of LIFE | Lisbon | January 2017

Assim, a **Agência Portuguesa do Ambiente** – Ponto de Contacto Nacional (PCN) para o Programa – em associação com as entidades **Instituto das Florestas e Conservação da Natureza** (Região Autónoma da Madeira, RAM) e a **Direção Regional do Ambiente** (Região Autónoma dos Açores, RAA), **candidataram e executaram um projeto de Capacitação Nacional** para o Programa LIFE.

*From all this, the **Portuguese Environment Agency** (Agência Portuguesa do Ambiente, APA) - the **National Contact Point (NCP) for the Programme** – in association with the public bodies **Institute of Forests and Nature Conservation** (Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IFCN, from the Madeira Autonomous Region, MAR) and **Regional Directorate for the Environment** (Direção Regional do Ambiente, DRA, from the Azores Autonomous Region, AAR) **applied and managed a Capacity Building project for LIFE.***

2. OBJETIVOS

OBJECTIVES



O projeto teve como objetivo principal melhorar a capacidade geral portuguesa de participar e de utilizar o Programa LIFE, aumentando o número e a qualidade dos projetos candidatados nos Convites/ *calls* anuais para apresentação de propostas.

The project had for main objective to improve the overall Portuguese capacity for participation and use of the LIFE Programme, by increasing the number and quality of projects that are yearly presented to the Calls for Proposals.

Para atingir esse objetivo principal, o projeto definiu um conjunto de objetivos complementares:

To attain this main goal, the project establish a set of complimentary goals:

- **Aumentar a capacidade das entidades públicas envolvidas com o Programa** – o PCN e beneficiários associados - de forma a envolver potenciais beneficiários e garantir que eles elaboram melhores propostas, através do **reforço dos recursos humanos** – garantindo a contratação de novos técnicos dedicados a tempo inteiro ao LIFE - e fornecendo-lhes **capacitação específica sobre o LIFE**, incluindo uma perspetiva de "aprender fazendo".

- *Increasing the capacity of public administrations involved with the LIFE Programme - the National Contact Point and associated beneficiaries - to engage potential beneficiaries and ensure they draw better proposals, through the reinforcement of the existing human resources – by contracting of new, fully dedicated staff - and providing them specific training in LIFE Programme issues, including a "learning by doing" perspective.*

Tal implica a contratação de quatro novos técnicos, a serem distribuídos sob perspetivas setoriais e geográficas: um para questões ambientais e outro para questões climáticas (ambos na APA); um para a Região Autónoma da Madeira (IFCN) e um para a Região Autónoma dos Açores (DRA);

This would involve hiring four new technical staff, to be distributed under sectoral and geographical perspectives: one for environmental issues and other for climate issues (both in APA, in the mainland); one for the Madeira Autonomous Region (IFCN) and one for the Azores Autonomous Region (DRA);

- **Melhorar os mecanismos de trabalho em rede e a disseminação de melhores práticas, com dimensões nacional e europeia**, incluindo o intercâmbio de informações entre entidades públicas ligadas ao LIFE e promotores de projetos.

O projeto previu a participação da equipa do projeto em eventos "LIFE Platform Meetings", bem como a organização de eventos técnicos, com públicos-alvo nas entidades públicas e em outros beneficiários LIFE, incluindo de outros Estados-Membros - com o objetivo de partilhar histórias de sucesso, melhores práticas e desenvolvimentos em questões prioritárias.

- **Creating and improving networking and best practice dissemination mechanisms, with internal and European dimensions**, including information exchange among public entities dealing with LIFE and project promoters.

For this purpose the proposal foresaw the participation of the reinforced LIFE team in LIFE "Platform Meetings", as well as the local organization of technical events expected to gather public administrations and other LIFE beneficiaries – also from other Member States - with the aim of presenting success stories, best practices, and developments and results under priority issues.



Várias equipas de projetos LIFE, de vários Estados-Membros, em momento de *networking* | Evento INTER LIFE PT 2016 | Luso | novembro 2016

Several LIFE project teams, from various Member States, networking | INTER LIFE PT 2016 event | Luso | November 2016

- **Facilitar o acesso a outras fontes de cofinanciamento, nomeadamente de origem privada, como forma de promover a participação de novos potenciais beneficiários,** especialmente aqueles com ideias de valor acrescentado, desconhecidos dos potenciais cofinanciadores.

Este objetivo seria alcançado através do desenvolvimento e operação de um banco público de ideias de projetos (*online*), da promoção de eventos específicos para colocar em contacto potenciais cofinanciadores e beneficiários, e do aumento das relações de proximidade com mecanismos de *crowdfunding* (o que permitiria o apoio individual e anónimo a projetos);

- **Promover uma melhor interação entre os proponentes e as entidades nacionais que lidam com o LIFE, ao longo de todo o ciclo do projeto,** reforçando a capacidade de melhorar a elaboração e a apresentação de propostas, graças a uma maior frequência de contactos com o PCN.

Isso seria realizado por meio de um conjunto de ferramentas e ações que incluiria a estruturação e a implementação de sessões regionais de capacitação direcionadas para o “aprender fazendo” sobre como preparar propostas, “balcões-abertos” regionais para esclarecimentos de dúvidas e apoio especializado pontual nas fases de conceção e revisão do projeto.

- ***Facilitating access to other co-financing sources, namely those of private origin, as a way to foster participation of a more diverse range of potential beneficiaries,*** especially those that might present added value ideas but are unknown from existing private co-financers.

This would be achieved through the development and maintenance of specific LIFE project ideas database (online) of public access, promotion of specific events for mediation of potential co-financers and potential users and the development of tight links with crowdfunding mechanisms (that will ultimately allow anonymous and individual support for proposed projects);

- ***Promote and establish a better interaction between project proposers and the national administrations dealing with LIFE along the whole project cycle,*** reinforcing the capacity for better proposal design and submission, through increased frequency and quality of the information provided by the NCP.

This would be undertaken through a set of tools and services that included the design and implementation of regional practical workshops directed for “learning by doing” on how to prepare proposals, regional “open desks” for clarifications, sporadic specialized support by experts on specific issues (in project design and revision stages);



Visita de campo à área de intervenção da candidatura ReGardunha LIFE (LIFE18 NAT/PT/000976) | INTER LIFE PT 2018 | Fundão | maio 2018

Field trip to the intervention area of the project application ReGardunha LIFE (LIFE18 NAT/PT/000976) | INTER LIFE PT 2018 event | Fundão | may 2018

- Transversalmente, procurar-se-ia **aumentar a divulgação e o reconhecimento do Programa LIFE e dos projetos apoiados pelo LIFE**, com eventos adicionais de disseminação, criação e operação de um *website*, criação e publicação de uma Magazine LIFE e promoção de eventos anuais de divulgação em Lisboa e Porto, com réplicas em cada uma das restantes regiões continentais e nos Açores e na Madeira.
- *Transversally, increase the dissemination and the recognition of the LIFE Programme and projects supported by LIFE, with additional dissemination events, creation and operation of a website, design and publishing of a LIFE Magazine and promotion of annual dissemination events in Lisbon and Porto, with regional replicas in each of the remaining continental regions and in Azores and Madeira.*

3. VISÃO ESTRATÉGICA

STRATEGIC VISION



Procurou-se **superar os desafios identificados como principais obstáculos a uma melhor utilização do LIFE em Portugal** (informação obtida seja por meio de inquéritos distribuídos nas sessões de informação, seja pela perceção e comunicação das questões existentes, pelas partes interessadas).

*The proposal was drawn to **overcome weaknesses formerly identified as major obstacles for a better use of LIFE in national terms** (information obtained either by inquiries promoted at the national information sessions and/or perception e communication of existing obstacles by main stakeholders).*

Os desafios identificados estavam principalmente relacionados com as dificuldades enfrentadas pelo PCN para criar e manter uma rede nacional para o LIFE, que possa contribuir para a sua melhor disseminação, para apoiar os proponentes na superação dos obstáculos enfrentados ao longo do ciclo de vida do projeto, e para a partilha de conhecimentos, assim contribuindo para aumentar o número de propostas financiadas em cada *call*.

The identified weaknesses are mainly related with the difficulties faced by the NCP to create and maintain a national network for the LIFE, that could not only contribute for its better dissemination but also to support proponents on overcoming obstacles faced along the project life cycle, share knowledge on their practices, and contribute to an ultimate goal of increasing the number of proposals financed by LIFE under each call.



Sessão Nacional de Informação | Lisboa | janeiro 2017

National LIFE Info Day | Lisbon | January 2017

Assim, o projeto procurou estabelecer essa rede nacional, capacitando recursos humanos para desenvolver e manter um conjunto de ferramentas e mecanismos operacionais e consolidados após o período do projeto.

No final do projeto, esperava-se que o aumento da capacidade geral, em termos de LIFE, tivesse sido estabelecida não apenas entre os beneficiários do projeto, mas também entre possíveis candidatos ao LIFE, públicos e privados. A APA e os outros beneficiários também tentariam superar as restrições à contratação de pessoal - como as atualmente aplicadas à administração pública - demonstrando os benefícios que a equipa ampliada gera em termos de um melhor uso nacional do LIFE por potenciais beneficiários.

O reduzido grau de partilha de conhecimento e de trabalho em rede entre os projetos LIFE nacionais, e entre esses e potenciais parceiros - incluindo cofinanciadores - foi identificado como um desafio para que os novos proponentes percebessem o interesse do LIFE e para a apresentação de propostas sólidas. Essas questões contribuíram para uma utilização nacional do LIFE, concentrada em alguns temas e beneficiários.

Ao aumentar a capacidade das entidades públicas envolvidas na disseminação do LIFE, o projeto traria benefícios adicionais ampliados na divulgação das prioridades e assuntos gerais que podem ser apoiados pelo LIFE, contribuindo para alavancar o seu uso para outros temas além daqueles tradicionalmente vistos como oportunidades para a utilização do Programa.

O projeto **previu que os efeitos do financiamento proposto não poderiam terminar com o final do financiamento LIFE,** procurando, **aumentar a capacidade instalada de utilização do LIFE,** muito para além das entidades diretamente envolvidas com o PCN no projeto.

The project sought, therefore, to set up this national network, with capacity building of human resources to develop and maintain a set of tools and mechanisms that would remain operational and consolidated after the project period.

By the end of the project, one expected an overall established increased capacity not only within the project beneficiaries but also throughout potential LIFE users, public and private. APA and the other beneficiaries would also try to overcome restrictions to staff hiring - as those currently applied to public administration - by demonstrating the benefits that the enlarged team generates in terms of a better national use of LIFE by potential beneficiaries.

The low degree of knowledge sharing and networking among national LIFE projects, between these and potential partners - including co-financers - was identified as creating difficulties for new users to perceive interest on LIFE and presentation of solid proposals. These weaknesses have contributed for a national use of LIFE that is concentrated on a few subjects and beneficiaries.

By increasing the capacity of the public bodies involved in LIFE dissemination, the project would bring out the additional enlarged benefits on disseminating the overall priorities and subjects that can be supported by LIFE, contributing to enlarge its use to other issues than those traditionally seen as opportunities for use of the LIFE Programme.

It was foresaw that the effects of the proposed funding cannot end by the end of LIFE funding, therefore seeking to increase the installed capacity for using LIFE way beyond the public administrations that are directed involved with the NFP on the project.

Com esse objetivo, e apesar de o projeto ter como ponto de partida o aumento e a capacitação de equipas internas que lidam com a disseminação do LIFE, o objetivo principal é **estender os benefícios dessa capacitação a um maior número de pessoas e partes interessadas**, com as quais se esperava colaborações adicionais para reforço das redes, fomentando a integração e a cooperação entre projetos e, aumentando o reconhecimento de possíveis usos do Programa LIFE em termos nacionais e com outros Estados-Membros.

*Having such aim, despite the project had for a start the increase and capacitation of internal teams dealing with LIFE dissemination, the main objective was **to extend the benefits of such capacitation to a wider range of people and stakeholders**, with whom additional works were expected for reinforcement of networking, fostering project integration and cooperation and overall increase the recognition of potential uses of the LIFE Programme in national terms and in cooperation with other Member States.*

Com essa opção estratégica, esperava-se não apenas aumentar o número e a qualidade das propostas a serem apresentadas durante o projeto, mas também desenvolver uma rede nacional sustentável de pessoal capacitado, que possa contribuir para manter esses objetivos após o final do projeto.

With this strategic option, one expected not only to increase the number and quality of proposal to be submitted during the period of the project but also to develop a sustainable national network of capacitated staff, that can contribute to maintain such targets and objectives after the project ends.



Visita de campo a alguns dos trabalhos desenvolvidos no âmbito do projeto LIFE *Bright* (LIFE10 NAT/PT/000075) | INTER LIFE PT 2016 | Luso | novembro 2016

Field trip to visit some results from the project LIFE Bright (LIFE10 NAT/PT/000075) | INTER LIFE PT 2016 event | Luso | November 2016

4. RESULTADOS ESPERADOS & ATINGIDOS

EXPECTED & ACHIEVED RESULTS



Foram definidos como **Resultados Esperados** os seguintes:

*The following **Expected Results** were defined :*

- Reforço da capacidade nacional da administração pública de apoiar o uso do Programa LIFE;
 - Criação e promoção de uma rede nacional de entidades e pessoas - de diferentes tipos de entidades - capazes de estruturar, propor e candidatar boas propostas, reforçando o *networking* e a partilha de conhecimento que podem contribuir para a disseminação de melhores práticas e a excelência dos resultados;
 - Promoção de um alinhamento mais forte do uso nacional do LIFE com estratégias e prioridades nacionais nos domínios para os quais o LIFE está disponível;
 - Capacitação de potenciais utilizadores do Programa para elaborar melhores propostas;
 - Melhor integração e colaboração na comunidade LIFE;
 - Aumento da capacidade financeira nacional para apoiar a parte não financiada das propostas.
- *Reinforcement of national capacity of public bodies and teams to support the use of LIFE;*
 - *Creation and promotion of a national network of bodies and people - from different types of organizations - able to design, structure, propose and submit good LIFE proposals, reinforcing networking and knowledge sharing that can contribute to best practice dissemination and the excellence of results;*
 - *Promotion of a stronger alignment on the national use of LIFE with national and regional strategies and priorities under the domains for which LIFE funding is available;*
 - *Capacitation of LIFE potential users to design better LIFE proposals;*
 - *Better collaboration within the LIFE community;*
 - *Increase of the national financial capacity to support the non-funded part of LIFE proposals.*

Os **Resultados Atingidos** são:

- Foram **contratados os quatro técnicos previstos** sendo que, **dois passaram a fazer parte dos quadros permanentes das entidades** e continuam a trabalhar com o LIFE: um, no continente e outro, num dos arquipélagos.

Também a **Equipa Externa Especializada** prevista foi **contratada**, tendo colaborado no processo de capacitação e na implementação do projeto.

- Em cada ano do projeto existiram **sessões específicas de capacitação** pensadas para a equipa do projeto na perspetiva **"formar os formadores"**, num total de seis dias úteis.

Este treino também **permitiu capacitar outros colaboradores** das entidades. Os participantes classificaram o **conhecimento adquirido** como **"Muito bom"**.

- Foram realizados **dois eventos anuais** destinados ao **"Intercâmbio de experiências entre administrações públicas"**, com a participação de **74 participantes**, de **24 entidades**, representando **sete Estados-Membros**.

- Foram também organizados **três eventos anuais** de **"Intercâmbio de experiências e melhores práticas entre outros beneficiários"**, em **três regiões diferentes** de Portugal.

Estes eventos contaram com **180 participantes**, incluindo representantes de **27 projetos LIFE** com **coordenação PT** e de **15** com coordenação em **outro Estado-Membro**.

The **Achieved Results** are:

*Were wired the four elements foresaw for the project team, **two of them are now permanent staff** of those public bodies and **keep on working with LIFE**: one in mainland and one in one of the archipelagos.*

*Also the **Specialized External Team was hired**, having collaborated in the training process of the teams of public entities, as well as in the implementation of the project.*

- *In each year of the project there was **specific capacity building sessions** design for the project team with a view to **"train the trainers"** for a total of six days.*

*This capacity building sessions **enabled** not only team members but also **other staff** of the entities to **gain awareness** on LIFE. In an anonymous survey participants rated the **knowledge gained** in the sessions as **"Very Good"**.*

- *As planned, **two annual events** were held for the **"Exchange of experience between public administrations"**, which were attended by **74 participants**, representing **24 entities** from **seven Member States**.*

- ***Three annual "Exchange of experiences and best practices among other beneficiaries" events** were organized and they took place in **three different regions** of mainland Portugal.*

*These events were attended by **180 participants**, including representatives from **27 LIFE projects coordinated by PT** and **15** coordinated in **another Member State**.*

- Ocorreram **duas "Sessões de Boas Práticas de Angariação de Cofinanciadores"**, com **81 participantes**, entre potenciais cofinanciadores e promotores de ideias de projeto.
- Foram organizadas **"Sessões nacionais e regionais de divulgação de projetos e boas práticas"**: **três nacionais e 18 regionais**.
Estas sessões contaram com **716 participantes** e tiveram lugar **de norte a sul de Portugal**, nos **Açores** e na **Madeira**.
- Realizaram-se **25 "Workshops de apoio à apresentação de propostas"**, que contaram com **396 participantes**, com a mesma **dispersão geográfica** das sessões.
- **Two "National Co-Financing Best Practice Sessions" sessions** were also held, with **81 participants** which included potential co-financiers and project ideas promoters.
- **National and regional Info Days** were organized: **three national ones and 18 regional ones**.
*This events had the presence of **716 participants** and took place in cities from north to south of Portugal and autonomous regions of Azores and Madeira.*
- **25 Workshops** - to support applicants with their project - were also organized, with **396 participants**, with the same **geographical spread** as national and regional sessions.



Sessão de Balcão Aberto com equipa da Universidade de Évora | Évora | junho 2017

Open Desk session with project team from Évora's University | Évora | June 2017

- No seguimento do trabalho desenvolvido nos *Workshops*, foram organizados **31 Balcões Abertos**, com as várias equipas de projeto, que somaram um total de **77 participantes**.
- *Following the work developed in the regional Workshops, **31 Open Desk sessions** were organized with the various project teams, with **77 participants**.*

Nestas sessões foram discutidas as dúvidas existentes no processo de elaboração da candidatura a projetos LIFE.

- Foi também disponibilizado um **Apoio Especializado**: momento em que via *email* e já próximo do encerramento da *call*, as equipas poderiam colocar as últimas e mais específicas questões.

Vinte e quatro membros de equipas de projeto, de **19 propostas**, usaram este apoio.

- **Sessenta e nove pessoas participaram** nas **três sessões** organizadas de **Capacitação multidisciplinar para Projetos Integrados**.
- Foram **produzidas duas Magazine LIFE**, sobre vários temas relacionados, uma vez mais, com o LIFE em Portugal; a primeira foi impressa, ambas foram disponibilizadas no *site* LIFE PT.

Adicionalmente foi criada uma **Newsletter**, cujas **cinco edições** produzidas foram disseminadas através da **mailing list LIFE** - criada no âmbito do projeto - e disponibilizadas no *site*.

In these sessions were discussed the doubts the project team had in the building of the LIFE project application.

- *For those proponents who still had questions, **Specialized Support** was available: at that time by email and near the end of the call, they could ask the latest and most specific questions.*

***Twenty-four project team members, out of 19 LIFE proposals** used this support.*

- ***Sixty-nine people attended the three organized Multidisciplinary Training sessions for Integrated Projects.***

- ***Two Magazine LIFE** were produced on various themes, once again related to LIFE in Portugal; the first version was printed, both versions were made available on the LIFE PT website.*

*Additionally, a **Newsletter** was created, whose **five editions** produced during the project, were disseminated through the **LIFE mailing list** - created under the project - and made available on the website.*



Banner da página inicial do website LIFE PT, destacando as Bolsas de Ideias de Projeto e de Parceiros
Banner from LIFE PT website homepage, highlighting the tabs "Search of Partners" and "Project Ideas"

- Foi criada uma **página web** dedicada ao **LIFE em Portugal**.

Esta página procurou **reunir toda a informação de interesse à comunidade LIFE em Portugal**: informação geral e particular, sobre os projetos aprovados com parceiros PT, eventos, base de dados de ideias de projetos e potenciais parceiros, entre outras.

Contava em Março de **2019** com **16.128 utilizadores** e o número não parou de aumentar desde então!

- *As usual in LIFE projects, was created a **webpage** dedicated to **LIFE in Portugal**.*

*This page has **sought to gather all information of interest to the LIFE community in Portugal**: general and specific information, approved projects with PT partners, events, project ideas database and potential partners, among others.*

*In March **2019** it had **16,128 users** and the number has been **growing ever since!***



Sinalização de sessão de *Networking* direcionado, incluída na Sessão Nacional de Divulgação e Informação Programa LIFE 2017 | LNEC, Lisboa | janeiro 2017

Sign indicating session of Networking about Nature and Biodiversity included in LIFE Info Day 2017 | LNEC, Lisbon | January 2017

5. IMPACTO E BENEFÍCIOS

IMPACT AND BENEFITS



Impacto político

As ações de capacitação realizadas durante o projeto tiveram a participação de um grande número de entidades, muitas das quais novas no LIFE; algumas das entidades públicas envolvidas desempenham um papel importante na preparação e implementação de legislação nacional sobre ambiente e ação climática.

Assim, considera-se que o Projeto de Capacitação Nacional, com as suas sessões de informação e de capacitação de técnicos e de dirigentes, contribuiu diretamente para desenhar melhores propostas, mais integradas nos objetivos do LIFE; e indiretamente contribuiu para uma tomada de decisão mais informada, para a melhoria da legislação ambiental e climática, pela consciencialização sobre o LIFE e as suas temáticas.

Melhoria das propostas LIFE

Em termos de dados disponíveis à data da candidatura do projeto, em Portugal, ao longo do período do LIFE + (2007-2013), a situação, de forma generalizada, caracterizou-se por uma apresentação de candidaturas com objetivos muito locais e de baixo valor-acrescentado em termos europeus, o que limitou a sua capacidade de competir com projetos mais focados na inovação e na demonstração.

O valor financiado através de projetos LIFE em Portugal foi inferior à dotação nacional e o número de propostas aprovadas foi reduzido em comparação com as apresentadas e focando no mesmo tipo de proponentes (ONG, Administração Central e Universidades & Centros de Investigação).

Policy impact

The capacity building actions carried out during the project were attended by a large number of private and public entities, many of which were new to the LIFE Programme. Some of the public entities involved in these actions play an important role in the preparation and implementation of national legislation on environment and climate action.

In this sense, it is considered that the national Capacity Building Project, in its sessions of information and training of technicians related to those entities, contributed directly to design better proposals, more integrated into the objectives of the LIFE Programme. Indirectly, contributed to a more informed decision making, to the improvement of environmental and climate legislation, by the raising of awareness about LIFE and its thematic.

LIFE proposals improvement

In terms of available data by the time the project was designed, in Portugal, over the period of LIFE+ (2007-2013) the baseline situation was generally characterized by a presentation of Portuguese applications with very local objectives and low added value in European terms, which limited their ability to compete with projects that focused more on innovation and demonstration.

The value financed through LIFE projects in Portugal was below the national allocation, the number of proposals approved was low compared to those presented and concentrated in the same type of applicants (NGO, Central Administration and Research Institutes).

No período 2007-2013, foi aprovado um total de **64 projetos** com parceiros portugueses; 30 desses projetos tiveram coordenação portuguesa, sendo os restantes transnacionais, com parceiros associados portugueses. Destes, 27 projetos são da componente "Política e Governança Ambiental", 32 "Natureza e Biodiversidade" e 5 da componente "Informação e Comunicação". O montante da contribuição comunitária envolvida é de cerca de **32,2 milhões de euros**.

De referir que tendo sido aprovados **30 projetos** com coordenação portuguesa, eles são o resultados de **132 candidaturas** submetidas, neste período, ao Programa LIFE.

Assim, o projeto identificou como principais desafios para uma participação de melhor qualidade dos projetos portugueses, a falta de recursos humanos ao nível do PCN, bem como a falta de articulação dos potenciais proponentes com os potenciais cofinanciadores. Identificou-se ainda a necessidade de aumentar o trabalho em rede entre projetos, tanto nacionais como europeus.

A fim de vencer os desafios identificados, a estratégia do projeto contou com o recrutamento do pessoal necessário para alcançar os objetivos do projeto.

A equipa desenvolveu várias ferramentas e mecanismos para melhor trocar informação, promover o trabalho em rede e disseminar os objetivos e ações do projeto:

- Melhoria do banco de dados de entidades, com um amplo espectro de entidades para atingir o maior número de diferentes partes interessadas (entidades públicas e privadas, ONG, diferentes setores);

*In the 2007-2013 period, a total of **64 projects** were approved with Portuguese partners; 30 of these projects were coordinated by Portugal entities, the rest being transnational, with Portuguese associated partners. Of these, 27 projects are from the "Environmental Policy and Governance" component, 32 "Nature and Biodiversity" and 5 from the "Information and Communication" component. The amount of the Community contribution involved is around **32.2 million euros**.*

*It should be noted that it were approved **30 projects**, with Portuguese coordination, that are the result of **132 applications** submitted, during this period, to the LIFE Programme.*

Thus, the project identified as main weaknesses and obstacles to a better participation of Portuguese projects, the lack of human resources at the level of the NCP, as well as the lack of connection of the potential proponents with potential co-financing entities. It was also identified the need to increase the possibility of networking between the different projects, both national and European.

In order to improve the identified weaknesses, the project strategy relied on recruit the staff needed to achieve the project objectives.

Reinforced, the team developed several tools and mechanisms to better exchange information, promote networking and communicate the objectives and actions of the project:

- *Improvement of internal entities Data Base with a wide spectrum of entities in order to reach the largest number of different stakeholders (public bodies, private entities, NGO, different sectors)*

- Promoção de eventos específicos, voltados para o trabalho em rede, entre diferentes partes interessadas, e.g., cofinanciadores e promotores de projetos, com várias sessões dedicadas;
- *Specific events aimed at networking among different stakeholders, for example co-financiers, with several dedicated sessions;*

9. Indique, por favor, sugestões de melhoria para um próximo evento.

- Dequeser participar por certeza nos próximos eventos pela qualidade dos projetos apresentados e o ambiente que se viveu durante os dois dias.

Opinião recolhida de inquérito anónimo | INTER LIFE PT 2018 | Fundão | maio 2018

Answer from an anonymous survey | INTER LIFE PT 2018 | Fundão | may 2018

"9. Please identify some suggestions of improvement for a next event.

We will certainly participate in the upcoming events due to the ***quality of the projects*** presented and the ***atmosphere experienced*** during the two days."

- Página de Internet interativa, com possibilidade de interação pelos utilizadores;
- *Proactive site, with possibility of interaction among users;*
- Criação de endereço de correio eletrónico específico para o Projeto, seja para troca de informações entre parceiros ou para comunicação e informação com potenciais proponentes;
- *Creation of specific e-mail for the Capacity Project, either for exchange of information between partners or for communication and information with potential proponents;*

Conjuntamente com o endereço do PCN life@apambiente.pt, também o endereço life.capacitacao@apambiente.pt continua a ser um canal privilegiado de contacto na comunidade LIFE

Along with the NCP contact email life@apambiente.pt also the email life.capacitacao@apambiente.pt remains a privileged channel in the LIFE community.

- Publicações periódicas para a disseminação do trabalho do projeto e do Programa LIFE.
- *Periodic publications for the dissemination of project work and the LIFE Programme.*



As **duas edições** da Magazine LIFE PT **produzidas durante o projeto**

The two editions of LIFE PT Magazine produced during the project

No que diz respeito ao **cofinanciamento** da componente nacional dos projetos LIFE, a equipa do projeto procurou encontrar uma solução mais eficaz, tendo conseguido cofinanciar, pelo Fundo Ambiental, uma percentagem da parte nacional em projetos LIFE Natureza e Biodiversidade.

*With regard to the **co-financing** of the national part of LIFE projects, the project team sought to find a more effective solution, having managed to co-finance, by the Portuguese Environmental Fund, a percentage of the national part of the LIFE nature and biodiversity projects.*

Além disso, a quase ausência de **trabalho em rede** dos diferentes projetos nacionais e potenciais proponentes, obrigou a ter sempre coordenadores de projetos de outros países, alguns deles com parceiros portugueses, em todos os eventos INTER e INTRA LIFE, para trocar experiências e criar redes.

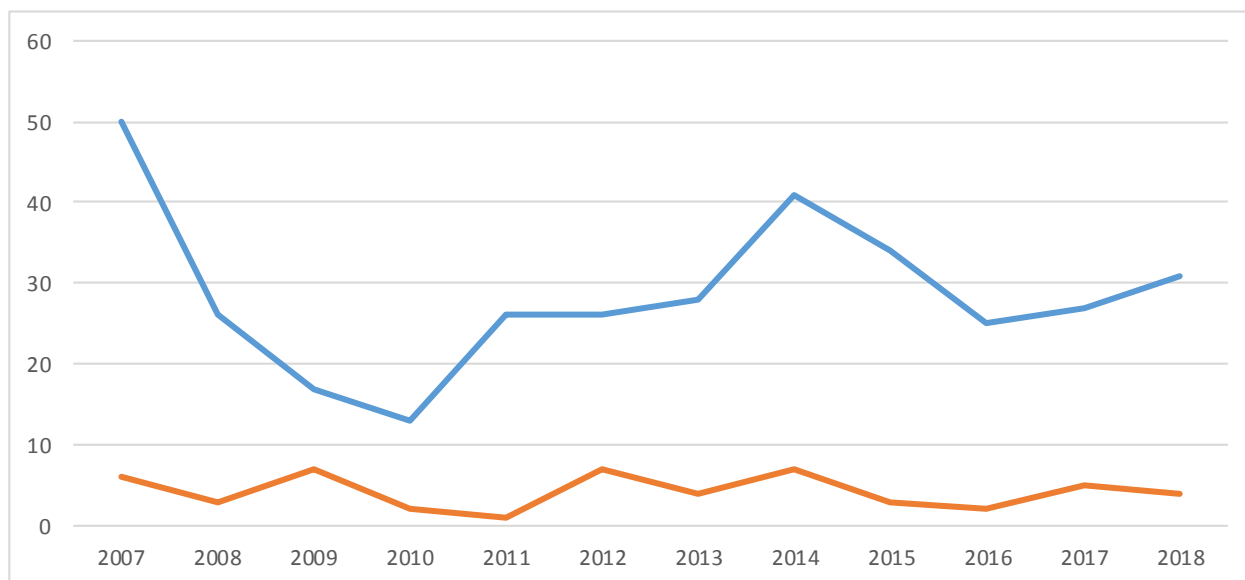
*Also, the near absence of **networking** of the different national projects and potential proponents, has obliged us to always have participants from projects of other countries, some of them with Portuguese partners, in all INTER and INTRA LIFE events, in order to exchange experiences and create networks.*

Referir ainda que, houve um aumento do número de projetos transnacionais, quer apresentados em Portugal, quer noutros países, com beneficiários portugueses.

On the other hand, there has been an increase in the number of transnational projects, whether presented in Portugal or in other countries, with Portuguese beneficiaries.

Candidaturas PT vs projetos aprovados PT

PT applications vs PT approved projects



A *azul* as candidaturas apresentadas e a *laranja* os projetos aprovados.

In blue, the applications submitted and in orange, the approved projects.

Assim, analisando os dados existentes, desde 2007 até final do projeto, as principais conclusões a tirar, em final de projeto, são:

- apesar de se ter conseguido, mudar a tendência descendente pré-existente no número de pedidos apresentados, não é ainda possível observar uma relação direta com o número de projetos aprovados;
- com exceção dos anos 2009 (com sete projetos aprovados, em 17 candidaturas, representando uma taxa de sucesso de 41,2%), 2011 (apenas um projeto aprovado, em 26 candidaturas, taxa de sucesso de 3,8%) e 2012 (com sete projetos aprovados, em 26 candidaturas, representando uma taxa de sucesso de 26,9%), desde **2007 até 2018** a relação entre o número de candidaturas e o número de projetos aprovados mantém-se na ordem dos **13% de candidaturas com sucesso**.

Analysing the existing data, since 2007 until the end of the project, the major conclusions, by the end of the project period, are:

- *although it was possible to change the pre-existing downward trend in the number of applications submitted, it is not yet possible to observe a direct relationship with the number of approved projects;*
- *except for the years 2009 (with seven projects approved, in 17 applications, representing a success rate of 41.2%), 2011 (only one project approved, in 26 applications, success rate of 3.8%) and 2012 (with seven projects approved, out of 26 applications, representing a success rate of 26.9%), from **2007 to 2018** the relationship between the number of applications submitted and the number of approved projects remains in the order of **13% of successful applications**.*

A explicação para esta manutenção do estado da arte poderá ter a ver com algumas (ou todas) das seguintes questões: curta duração do projeto, proximidade temporal aos dados e o facto de terem surgido alterações à forma de candidatura, no subprograma Ambiente; no entanto, regista-se uma expressão muito efetiva de satisfação por parte das várias partes envolvidas no LIFE, em Portugal, pelos trabalhos desenvolvidos no projeto, muitos dos quais irão ter continuidade no período *After-LIFE* e que, expectavelmente, irão refletir-se nos números, a médio prazo.

Replicação e transferibilidade

A replicação e transferibilidade foi sempre um desafio para a equipa do projeto, por isso se tentou, nos eventos realizados, nomeadamente no INTRA e INTER LIFE PT, sensibilizar todos os participantes para a existência de outras fontes de financiamento através da disseminação de exemplos concretos de projetos em curso.

Além disso, o aumento da participação de entidades privadas em eventos LIFE pode contribuir para a replicação e transferibilidade para setores que têm estado menos presentes no Programa.

Indiretamente, a integração, a complementaridade, as sinergias e a replicação do Programa LIFE - em políticas, atividades económicas e outros programas - são promovidas pela consciencialização e articulação entre as partes interessadas e pelos processos alavancados nos eventos do Projeto.

*The explanation for this maintenance of the state of the art may have to do with some (or all) of the following issues: short duration of the project, temporal proximity to the data and the fact that there have been changes to the application procedure, in the Environment subprogram; however, there is a very effective expression of satisfaction on the part of the various parties involved in LIFE, in Portugal, for the work developed in the project period, many of which will continue in the *After-LIFE* period and which, hopefully, will be reflected in numbers, in the medium term.*

Replication and transferability

The problem of replication and transferability has always been a concern of the project team, so we have tried, in events held, namely in INTRA and INTER LIFE, to raise awareness among all participants of the existence of other funding sources through the dissemination of concrete examples of ongoing projects.

In addition, increasing participation of private entities in LIFE events may contribute to replication and transferability to other sectors that have been less common in LIFE.

In an indirect way, integration, complementarity, synergies and replication of the LIFE Programme - into policies, economic activities and other programs - is promoted by the awareness raising and networking among stakeholders, processes leveraged in the several events of the Project.

6. ... E VAMOS CONTINUAR A FAZÊ-LO! – O AFTER LIFE

... AND WE WILL KEEP ON DOING IT! – THE AFTER - LIFE



No sentido de assegurar a sua **sustentabilidade**, a maioria das ações do projeto continua a realizar-se:

- **Dois dos técnicos recrutados continuam** a desempenhar funções no âmbito do LIFE;
- **Colaborações com as equipas de projetos em curso**, a **NEEMO**, a **EASME**; bem como com representantes de **outros Estados-Membros**;

*With the goal of assuring its **sustainability**, a great majority of the project action are still ongoing:*

- ***Two of the recruited staff still remain in the entity and still work with LIFE.***
- ***Collaboration with ongoing project teams, NEEMO team and EASME team; as well as representatives from other Member States;***



Reunião da NCP da Hungria com PCN portuguesa e restante equipa do projeto LIFE CAP PT | sede da APA, Lisboa | outubro 2018

Meeting with both the NCP from Hungary and from Portugal, and other members of the LIFE CAP PT project team | APA's headquarters, Lisbon | October 2018

- **As Sessões Nacionais e Regionais** de informação e disseminação sobre o Programa;
- ***The; National and Regional Info Days***

- Os **Workshops de Capacitação**, continuam a realizar-se em **novas cidades**, levando o LIFE a todo o país;
- Também o **apoio** específico às **equipas de projeto**, seja nos **Balcões Abertos**, seja no **Apoio Especializado**, mantêm-se.
- As ações descritas continuam a ter em consideração as diferenças na candidatura nos dois Sub-programas – **Concept Note** ou **Full Proposal**, com **ações específicas a acompanhar os timings** das candidaturas;
- Continua também o **trabalho de disseminação** junto de potenciais **cofinanciadores** e de entidades representativas de **outras potenciais partes interessadas**;
- O **website do projeto** permanece em constante atualização e melhoramento, procurando **apoiar cada vez mais e melhor a comunidade LIFE**;
- **Regularmente** é disseminada uma **newsletter** com as mais recentes notícias, para a **lista de contactos LIFE**, a qual continua em **permanente atualização**;
- *The regional **Capacity Building Workshops**, continue to focus on holding events in **new cities**, taking LIFE across the country;*
- *Also the specific **support to project teams**, either in the **Open Desks** or in the **Specialized Support**, is maintained.*
- *The actions described continue to take into account the differences in the application process in the two Subprograms - **Concept Note** or **Full Proposal**, with **specific actions along the application timings**;*
- *Also the **dissemination work with potential co-financers** and entities representative of **other possible stakeholders** is ongoing;*
- *The **project website** remains on constant updating and improvement, seeking to **support the LIFE community better and more**;*
- ***Regular newsletters** with last news are still **being disseminated** to the **LIFE PT mailing list** and this list keeps on being updated;*

... e vamos continuar a fazê-lo!

... and we will keep on doing it!

7. DADOS DO PROJETO

PROJECT DATA



Acrónimo e nome do projeto

LIFE CAP PT – Projeto de Capacitação Nacional para melhor uso do Programa LIFE

Project acronym and title

PT CAPACITYBUILDING - Portugal Capacity Building for better use of LIFE

Código do projeto

LIFE14 CAP/PT/000004

Project number

LIFE14 CAP/PT/000004

Duração

01.01.2016 – 31.12.2018

Duration

01.01.2016 – 31.12.2018

Orçamento total do projeto

554,225.81 €

Total project budget

554,225.81 €

Contribuição financeira da UE

473,570.83 €

EU financial contribution

473,570.83 €

Beneficiário Coordenador

Agência Portuguesa do Ambiente | Rua da Murgueira, 9/9A - Zambujal Ap. 7585, 2610-124 Amadora | Tel: 21 472 82 00 | life@apambiente.pt

Coordinating beneficiary

Portuguese Environment Agency | Rua da Murgueira, 9/9A - Zambujal Ap. 7585, 2610-124 Amadora | Tel: (+351) 21 472 82 00 | life@apambiente.pt

Beneficiário Associado

Instituto das Florestas e Conservação da Natureza | Rua João de Deus nº 12 E, R/C C, 9050-027 Funchal | Tel: 291 145590 | ifcn@madeira.gov.pt

Associated beneficiary

Portuguese Institute of Forests and Nature Conservation | Rua João de Deus nº 12 E, R/C C, 9050-027 Funchal | Telef: 291 145590 | ifcn@madeira.gov.pt

Direção Regional do Ambiente | Rua Cônsul Dabney - Colónia Alemã, Apartado 140, 9901-014 Horta, Faial | Tel: 292 207 300 | info.dra@azores.gov.pt

Azores Regional Directorate of Environment | Rua Cônsul Dabney - Colónia Alemã, Apartado 140, 9901-014 Horta, Faial | Tel: (+351) 292 207 300 | info.dra@azores.gov.pt