

apa

agência portuguesa
do ambiente



Experiência de participantes do projeto IP AZORES NATURA

101101821 - LIFE21-CAP-PT- LIFE CAP PT II

Seminário *online*

**Projetos Integrados LIFE - ferramenta para a
implementação de políticas ambientais**

22.02.2024

Luis Jordão

Desafio das Letras Unip. Lda



Secretaria Regional do Ambiente
e Alterações Climáticas



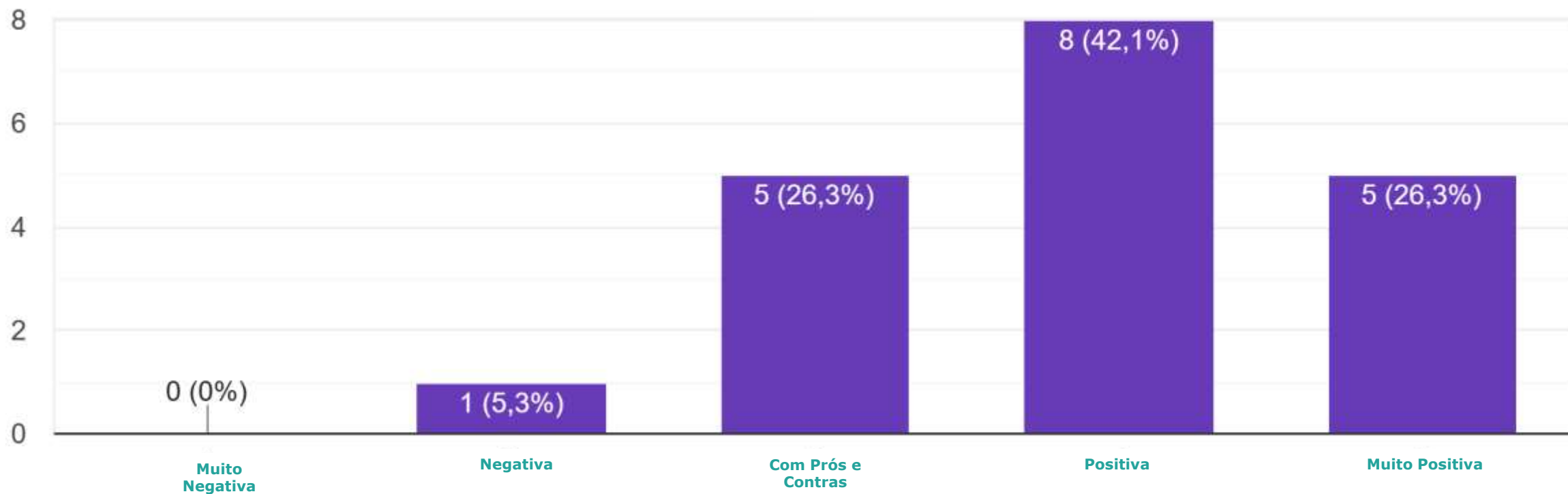
Inquérito a Participantes

- **Público-Alvo**
- **Inquérito**
- **Respostas**
- **Desenvolvimentos Futuros**



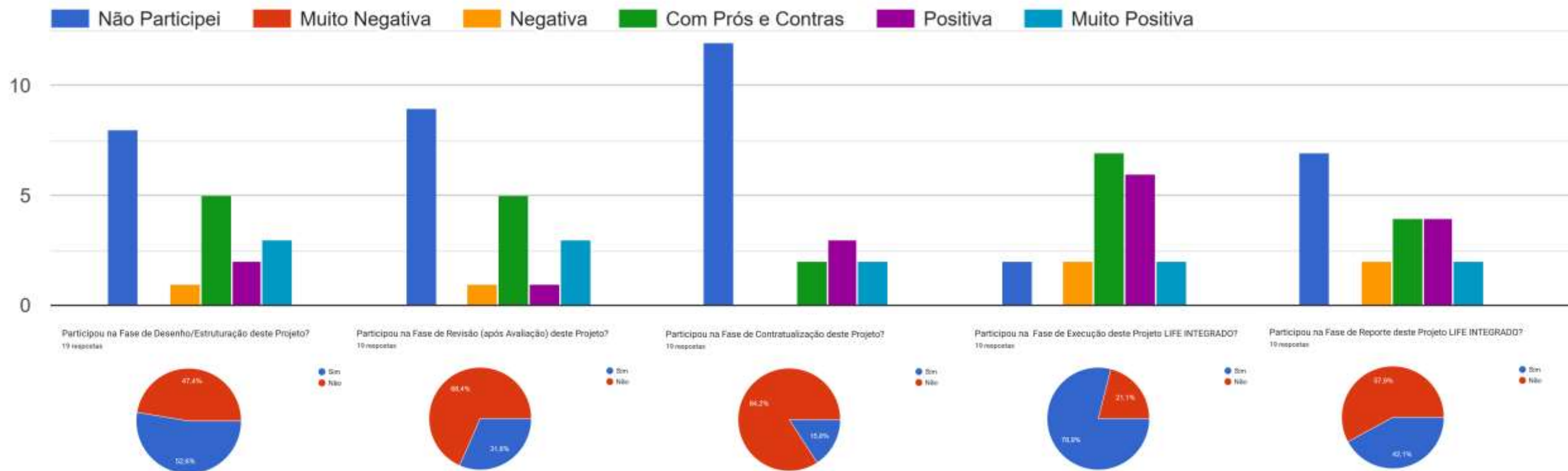
Opinião Geral

- Globalmente, como classifica a sua experiência com este projeto?



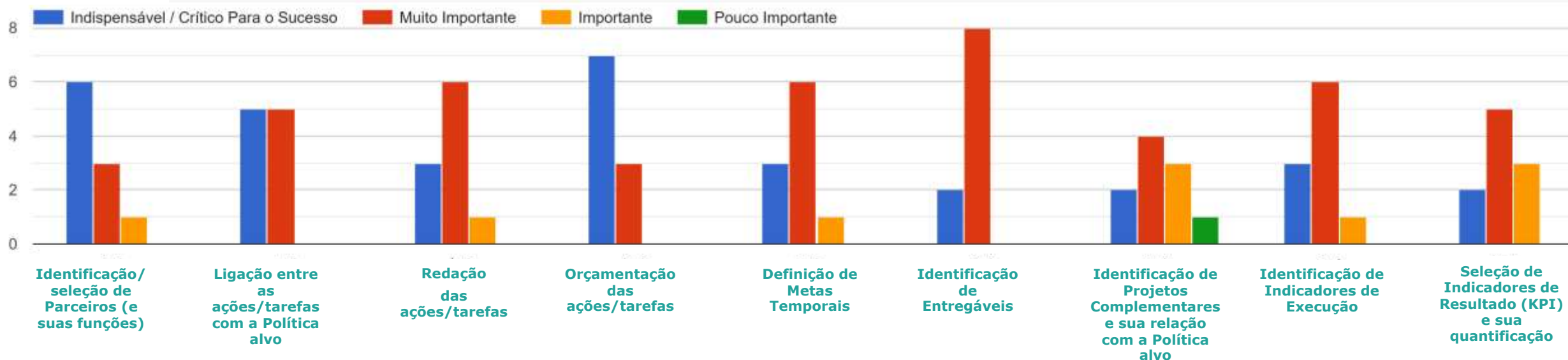
Opinião Geral

- E em cada uma das fases da sua implementação?



Desenho/Estruturação

Aspetos críticos no desenho/estruturação?



Se "quantificados/ordenados" ...

2

2

3

1

3

3

5

3

4

5



apa



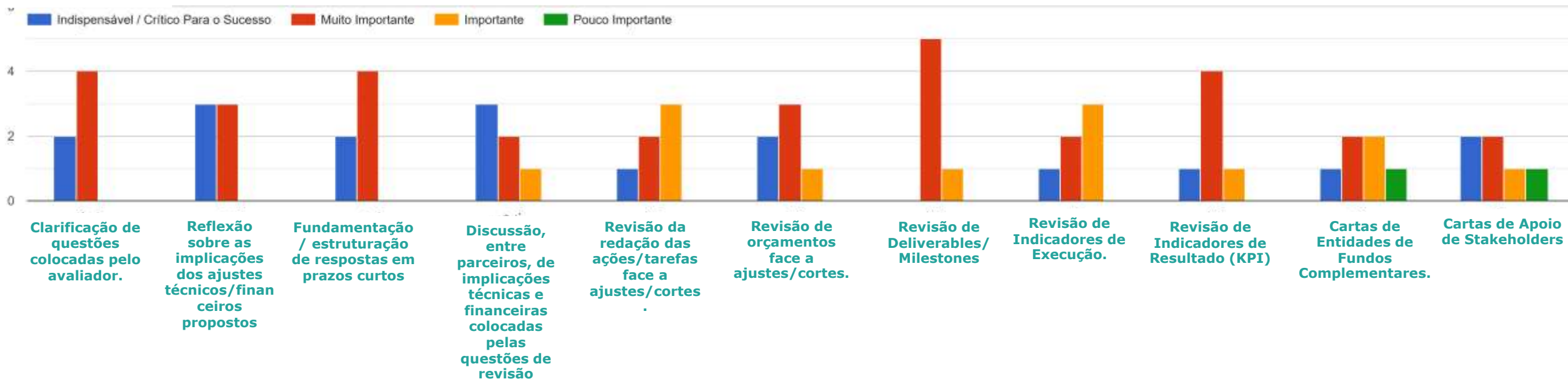
▪ Aspectos críticos no desenho/estruturação?

- Definição de **equipa mais alargada para a gestão**
- Definição de uma **adequada governança e coordenação regular** entre parceiros
- **Orçamentação realista e considerando a potencial inflação** ao longo da duração
- **Melhor discussão das ações e marco lógico do projeto entre os parceiros** de modo a promover desde o início melhor coordenação e evitar entidades a trabalhar cada uma por si
- Ser **mais realista relativo ao volume de trabalho que cada pessoa consegue realizar** de modo a não se criarem expectativas inalcançáveis
- Aferir a **exequibilidade de algumas das ações** que, face ao conhecimento técnico/científico, não fazem atualmente sentido



Revisão

Aspetos críticos na revisão (pré-aprovação)?



Se "quantificados/ordenados" ...

2

1

2

2

6

3

5

6

4

7

5

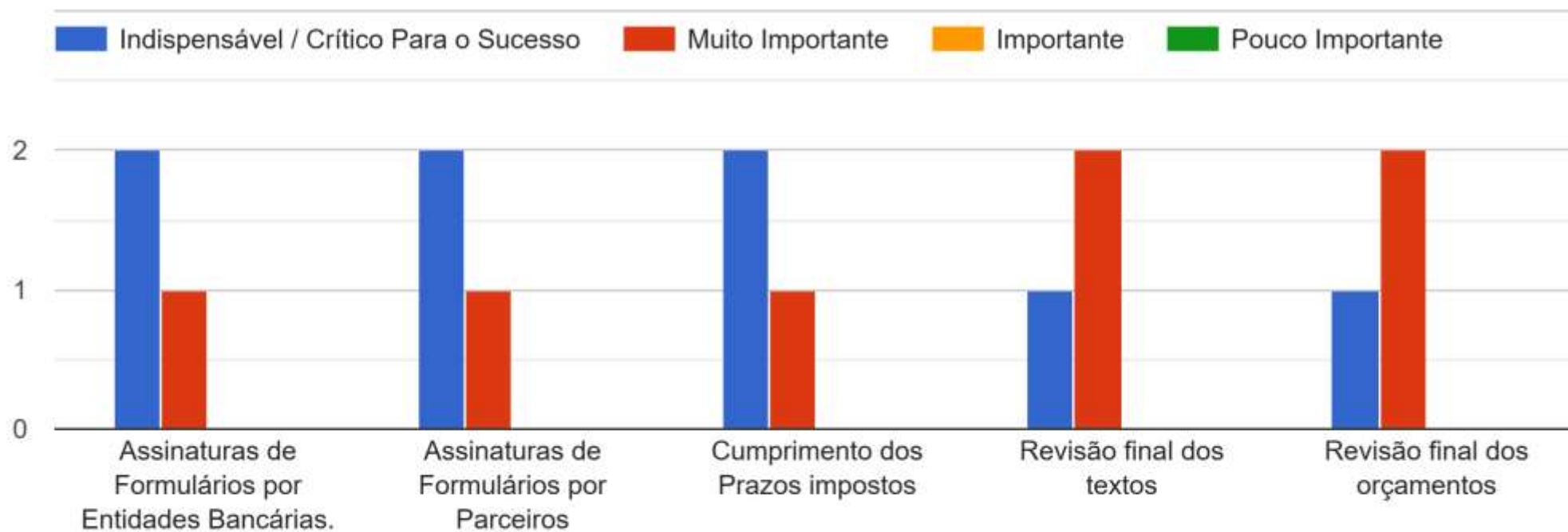


Revisão

- **Aspectos críticos na revisão (pré-aprovação)?**
 - **assegurar que os cortes são feitos tanto na parte financeira como na execução de modo a manter realista a exequibilidade do projeto**
 - **avaliar muito bem a implicação que os cortes têm na futura execução do projeto e (...) como pode manter-se a ação ou como deve ser modificada em termos de resultados esperados**
 - **as implicações dos ajustes técnicos financeiros propostos têm de ser avaliadas muito cuidadosamente, porque quando ficam pontas soltas (...) torna-se difícil fazer a ligação entre o proposto e o que deve ser entregue**
 - **criação formal do consórcio envolvendo todos os beneficiários com poder de decisão / gestão**
 - **análise melhor das capacidades (...) para dar resposta ao proposto nomeadamente em ilhas mais pequenas onde a mão de obra é escassa**
 - **ações de conservação e recuperação de habitats e espécies estarem melhor consubstanciadas no conhecimento técnico e científico e dos técnicos no terreno**

Contratualização

▪ Aspectos críticos na contratualização?



Se "quantificados/ordenados" ...

1

1

1

2

2

Contratualização

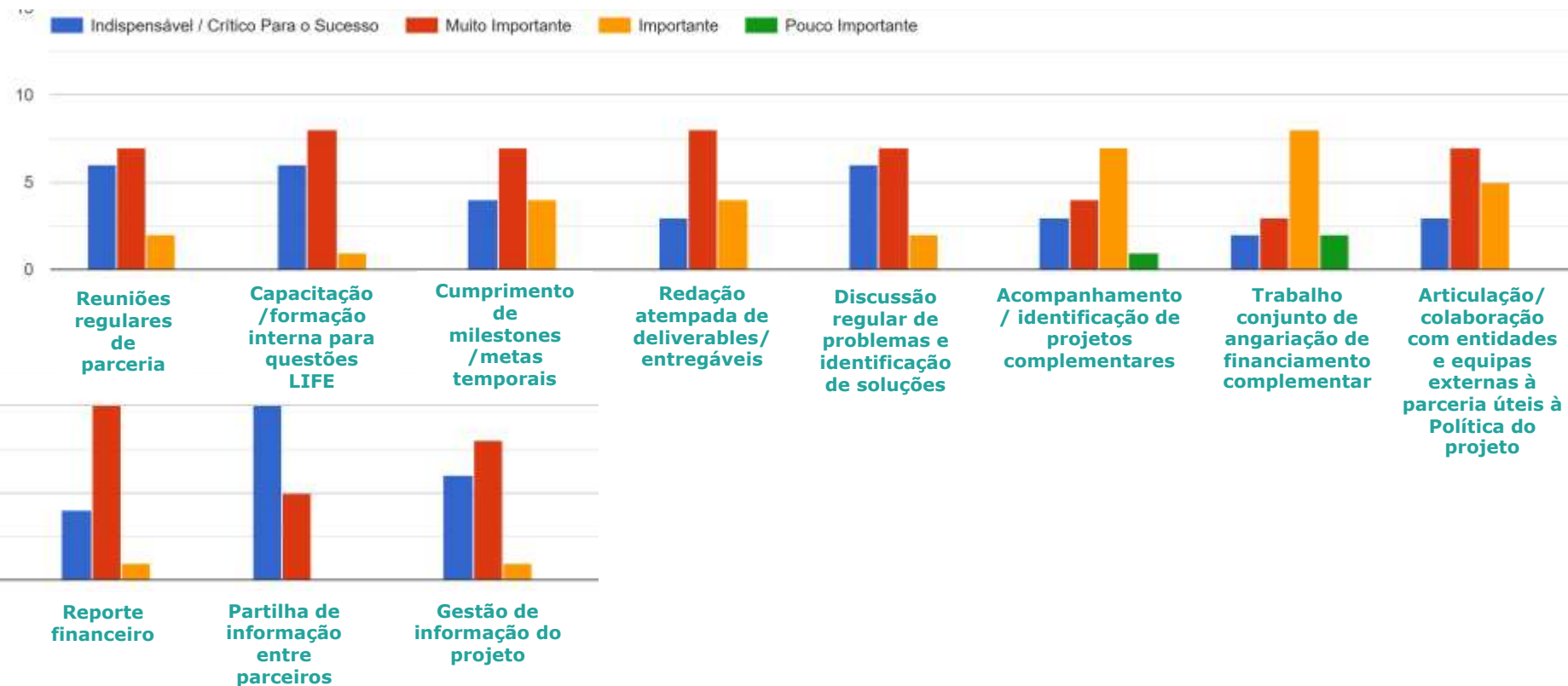
▪ Aspectos críticos na contratualização?

- (participação de) **equipa de gestão integrando os vários parceiros | melhor coordenação**
- **equipa coordenadora devia ser maior desde o princípio** a fim de evitar atrasos devidos à falta de recursos humanos
- **agilização de procedimentos | maior celeridade nos procedimentos**
- assegurar que os **recursos necessários para cada entidade estejam devidamente e claramente identificados** para que não haja caso em que alguns dos recursos são movidos deixando algumas tarefas desprovidas



Execução

Aspetos críticos na execução?



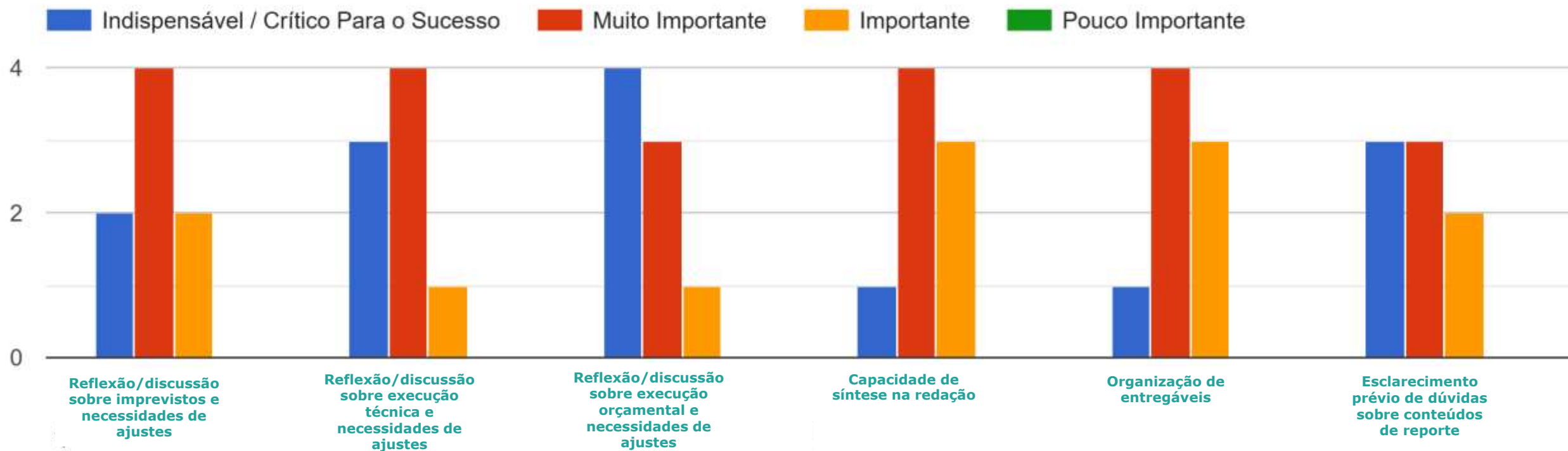
▪ Aspectos críticos na execução?

- **grupos de trabalho das várias ações com reuniões regulares** envolvendo todos os parceiros
- **informação por parte da CINEA sobre como reportar a mobilização/gestão de fundos complementares**
- **coordenação entre parceiros, (...) em ações comuns** como a capacitação e fundos complementares
- **prazos para os relatórios de progresso e financeiros** para facilitar a organização e a resposta
- **acesso à informação produzida**, nomeadamente, aos dados (...) de monitorização de espécies
- **gestão (...) do funcionamento das diferentes equipas** de modo a garantir que os trabalhadores disponham dos recursos necessários para (...) as suas funções.
- **discussão regular dos problemas** que vão aparecendo bem como de soluções a aplicar



Reporte

Aspetos críticos no reporte?



Se "quantificados/ordenados" ...

4

2

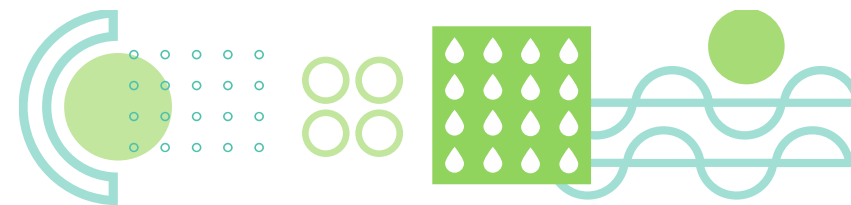
1

5

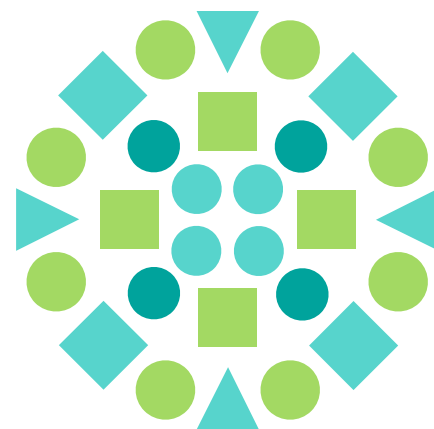
5

3





**Obrigado e
Bom Trabalho!**



apa
agência portuguesa
do ambiente

