

apa

agência portuguesa
do ambiente



Projetos Integrados: características, potenciais utilizadores e desenho



101101821 - LIFE21-CAP-PT- LIFE CAP PT II

Seminário *online*

Projetos Integrados LIFE - ferramenta para a implementação de políticas ambientais

22.02.2024

Luis Jordão

Desafio das Letras Unip. Lda



Secretaria Regional do Ambiente e Alterações Climáticas



Projetos LIFE “Integrados” (SIP/SNAP)

- **Enquadramento Geral**
 - **O que são?**
 - **Principais características**
- **Experiência Nacional (DDL)**
 - **Projetos Aprovados**
 - **Projetos em Candidatura**
- **Desenho e Estruturação (fases iniciais)**
 - **O instrumento de política - Projetos “potenciais”**
 - **Recolha de informação e governança**



Enquadramento Geral

▪ Alvo

- target the **implementation of plans, strategies or action plans required by specific EU environmental, climate or energy legislation or policy**
- **SIP vs SNAP**
- should **aim at the full implementation of the targeted plan/strategy/action plan** and, together with the complementary measures needed to achieve full implementation, **remove all remaining administrative, financial, structural and other barriers** for its implementation
- should **support the plan/strategy/action plan on a large territorial scale**, meaning regional, multi-regional, national or transnational. A multi-city approach or smaller territorial scale may also be acceptable for SIPs dealing with air quality management as long as the project delivers substantial impact



Enquadramento Geral

▪ Beneficiários / Parceiros

- should **typically be coordinated by the authority responsible for the implementation** of the plan/strategy/action plan and must involve the stakeholders that are instrumental for its successful implementation

▪ Ações / Medidas

- should also **include a mobilisation and coordination mechanism for additional funding** sources for the complementary measures (EU, national, private, etc.)

▪ Ações / Planeamento

- will be **implemented based on a revolving programming mechanism structured in phases** (i.e. Phase 1, Phase 2, etc.). Each phase should normally last at least 3 years, to reduce administrative burden



Enquadramento Geral

▪ Orçamento

- ***must be able to mobilise at least one relevant Union, national or private funding source other than LIFE to finance complementary actions needed for the implementation of the targeted plan or strategy***
- (...) by ***selecting from the targeted plan or strategy a coherent set of measures or actions for which LIFE is the most appropriate funding source.*** Other complementary measures or actions should be largely financed using other (Union, national or private) funding sources and should be implemented in complement to the LIFE interventions



Enquadramento Geral

▪ Orçamento

- *the **LIFE Programme should be complementary to other major Union funding programmes**, including the European Regional Development Fund, the European Social Fund, the Cohesion Fund, INTERREG, the European Agricultural Fund for Rural Development, the European Maritime and Fisheries Fund and Horizon Europe (the Framework Programme for Research and Innovation)*
- ***In addition to these EU funding sources, international** (e.g. EFTA, UNESCO funds, etc.), **national or private donors will be equally considered**. Please note that international, national, and private funds (excluding EU funds) **can also contribute co-financing to the 40% of the eligible costs of the SIP itself, which have to be provided by its beneficiaries**.*





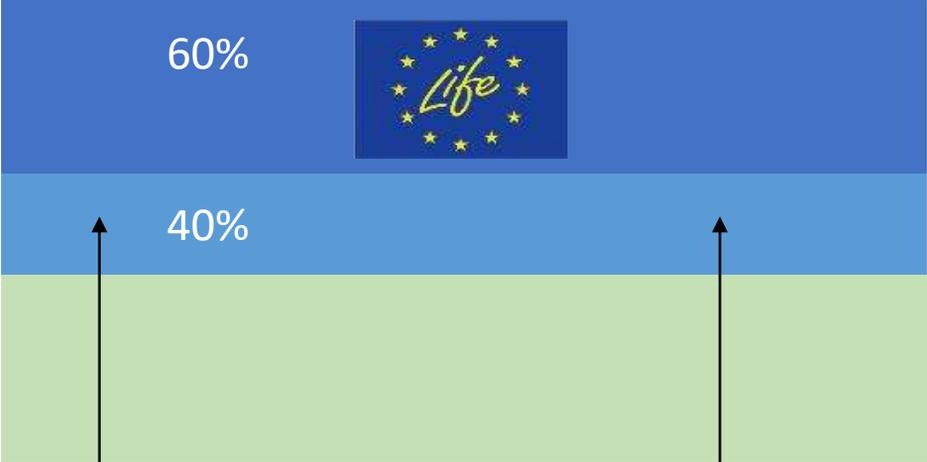
Política (plano, estratégia, ...)

Ações/medidas mais apropriadas a financiamento LIFE

Ações/medidas financiadas por outros mecanismos

SIP/SNAP

Projetos Complementares do SNIP/SNAP



Outros projetos identificados (aprovados, candidatados ou a candidatar)

Mobilização de, pelo menos, uma fonte de financiamento comunitária (não LIFE), nacional ou privada

Financiamento

Financiamento próprio

- Staff
- Despesa corrente
- Investimento de orçamento nacional/ regional/ local

Internacional

Fundos EFTA, UNESCO, EEAGrants, ...

Nacional

Fundo Ambiental, Fundo Azul ...

Privado

Europeu

LIFE (tradicionais), INTERREG, REACT EU, PO's (FEDER/FSE/FC), CAP (FEADER),



Enquadramento Geral

▪ Candidatura (Concept Note -> Full Proposal)

- *The proposals will have to follow a **two-stage submission procedure**:*
 - ***In the first stage, applicants will be requested to submit only an outline application, which will be evaluated against a first set of award criteria. Successful applicants (those fulfilling the four criteria assessed at first stage) will be invited to submit a full application for the second stage which will then be evaluated against the full set of award criteria.***
 - *Set 2024 – Nov 2024*
 - ***Between Concept Note and Full Proposal, there will be a written question and answer phase, during which successful applicants can submit questions on the preparation of full proposals.***
 - *Dez 2024 – Mar 2025*
 - *Nov 2025 (GA)*



- **Suporte/apoio à implementação de uma política pública**
 - relação direta/inequívoca com política pública europeia
 - integração com outras ações/projetos com financiamento complementar

NOTA: *na dúvida de enquadramento, solicitar esclarecimentos à CINEA, através dos NCP*

- **Integração dos actores-chave** necessários à implementação da política pública
 - a autoridade pública responsável pela política;
 - outras entidades (públicas, privadas, sem fins lucrativos) que sejam alvo e/ou partes interessadas/necessárias à implementação da política (em linha com o que nela estiver identificado/previsto)

NOTA: *diversidade/universo de possíveis níveis de integração : beneficiários diretos (i.e. na parceria), membro de órgãos de governança, apoio técnico à gestão, apoio financiamento complementar ...*



- **Integração de ações/tarefas para alavancagem de financiamento complementar**
 - direcionadas à diversidade de fontes de financiamento (europeu, nacional, regional; público / privado)
 - com oportunidades pré-identificadas e sinalizadas;

NOTA: importante conhecer bem as características/requisitos das fontes de financiamento complementar disponíveis, seu horizonte temporal, potenciais beneficiários e “cruzar” com as necessidades de cofinanciamento da política (não abrangidas pelo LIFE) que possam satisfazer

- **Horizonte temporal alargado (e médio/prazo)**
 - em linha com o da política (e sua eventual revisão)
 - segundo o modelo de “fases”

NOTA: no planeamento, ter atenção crítica e objetiva a riscos de implementação comuns e conhecidos/previsíveis/possíveis (como p.e. prazos de procedimentos de contratação pública, alterações “orgânicas” por via de decisões políticas ...)

- **Integração de ações/tarefas para capacitação de equipas e sustentabilidade futura de implementação da política**
 - necessidades internas (dos parceiros)
 - necessidades externas (de partes interessadas/necessárias à implementação da política)

NOTA: sempre que possível, baseadas em necessidades já identificadas à data de candidatura, ajustáveis ao longo da execução

- **Orçamento Plurianual coerente com necessidades**
 - orçamento SIP/SNAP (cofinanciado pelo LIFE)
 - orçamento complementar (baseado em financiamento complementar já contratualizado/garantido, candidatado, e a candidatar)

NOTA: existe sempre orçamento complementar, e diverso (seja cofinanciado por terceiros ou das próprias entidades, incluindo como despesa corrente) que pode/deve ser identificado e sistematizado como contratualizado/garantido



Experiência Nacional (DDL)

- **Projetos Aprovados / Em Curso (“Projetos Integrados”)**
 - **IP AZORES NATURA (“SNAP”)**
 - ***Quadro de Ação Prioritária para a Rede Natura 2000 (Açores)***
 - Submissão inicial em 2015 -> rejeitada
 - “Revisão” com DDL em 2016 -> melhor avaliação, mas rejeitada
 - Versão nova com DDL em 2017 -> discussão em Bruxelas -> revisões -> aprovada -> contratualizada em 2018
 - **9 anos** (2019 – 2027); **4 fases**
 - Orçamento: **19.087.522 €** (60%)
 - Parceria: autoridade responsável, administrações regionais, empresas públicas, ONG, administrações de outros EM



A teal-colored icon consisting of three vertical lines, representing a list or a simple structure.



Experiência Nacional (DDL)

- **Projetos Aprovados / Em Curso ("Projetos Integrados")**
 - **IP CLIMAZ ("SIP")**
 - ***Programa Regional para as Alterações Climáticas dos Açores***
 - Versão base com DDL em 2019 Set -> aprovada com cortes orçamentais 2020 Jun -> discussões diversas online 2020 Jul/Ago -> preparação de versão "cortada" -> comunicação de maiores disponibilidades orçamentais 2020 Set -> versão "quase original" aprovada 2020 Out
 - **10 anos** (2021– 2030); **4 fases**
 - Orçamento: **19.922.235 €** (60%)
 - Parceria: autoridade responsável, administrações regionais, autarquias, empresas públicas, cooperativas, empresas



Experiência Nacional (DDL)

▪ Projetos em Candidatura

• IP AGRIFOOP (SNAP)

- ***Roteiro para a Economia Circular no Setor Agroflorestal na Região Autónoma dos Açores*** (em preparação à data da candidatura TAP)
- Candidatura baseada em **Projeto de Assistência Técnica** (TAP) | autoridade responsável + cartas de apoio
- **Candidatura TAP** em 2022 (Set) -> aprovada em 2022 (Nov) -> contratualizada em 2023 (Março) | Orçamento 122.155 €, **18 meses**
- **Candidatura CN** em 2023 (Set) -> "aprovação" 2023 (Nov) | Orçamento: 28.566.628 €, Parceria: autoridade responsável, administrações regionais, empresas/institutos públicos, IPSS, empresas Privadas
- **Candidatura FP** em curso, baseada na CN



Experiência Nacional (DDL)

▪ Projetos em Candidatura

• **CORREDOR DO RIO LEÇA (SIP)**

- Plano de Gestão de Região Hidrográfica – Cávado, Ave, Leça (RH2) -> ***Plano Específico para Gestão de Água (Rio Leça)*** (em preparação)
- Candidatura baseada em **Projeto de Assistência Técnica** (TAP) | apoio da autoridade responsável (ARH Norte) + cartas de apoio
- **Candidatura TAP** em 2023 (Set) -> aprovada em 2023 (Nov) -> em revisão/contratualização 2024 (Fev) | Orçamento 122.439 €, **24 meses**



Experiência Nacional (DDL) – Em Síntese

- **Candidaturas necessitam de tempo ...**

- para conhecer detalhadamente a política (e estado da sua implementação)
- para identificar e conhecer mecanismos de financiamento complementar (em uso e potencialmente utilizáveis)
- para priorizar/seleccionar potenciais parceiros (e não parceiros, incluindo partes interessadas e úteis à implementação)
- para “partir pedra” e priorizar medidas
- para discutir, ajustar e consolidar estrutura de projeto (ações, parceiros responsáveis, orçamentos LIFE e orçamentos complementares, planeamento temporal)
- para que todos leiam, reflitam, e comentem/melhorem

NOTA: *todo o tempo que for dedicado a recolher informação detalhada, preparar, esclarecer, consensualizar **é tempo bem aproveitado**, que trará retorno num projeto mais robusto, claro/transparente, com maior probabilidade de aprovação e de mais fácil gestão*

Experiência Nacional (DDL) – Em Síntese

- **Candidaturas incluem vários aspectos ...**

- **orçamentos** (LIFE + não-LIFE, incluindo ideias claras de futuras fontes)
- **tarefas e grupos de tarefas** (bem definidas, não sobrepostas, trazendo o valor acrescentado de cada parceiro)
- **indicadores de execução e resultado** (incluindo os da política e sua harmonização com KPI LIFE)
- **cartas de apoio** (vinculadas a tarefas/funções específicas, relacionadas com necessidades e tarefas do projeto)
- **cartas de cofinanciadores** (financiamento contratualizado e potencial)

NOTA: "facilitar" o processo atendendo à simplicidade da CN é comprometer e remeter problemas para a gestão futura, por vezes de difícil resolução. No momento de submissão da CN, todos os elementos da FP devem estar amplamente "consolidados" (apenas não necessitam de estar formalizados em formulários)

- **Candidaturas são da parceria ...**

- abordagens “bottom-up”, sob boa liderança e governança
- na coordenação, elemento técnico de ligação “transversal”, a tempo inteiro, é base para o sucesso
- apoio externo em tarefas específicas e na mediação e auxílio à priorização constitui uma mais valia
- “abdicar” de prioridades próprias para satisfazer prioridades de implementação da política é um elemento indissociável
- compromisso com execução futura é um elemento indispensável

NOTA: *não assegurar uma boa governança e discussão em fases de desenho é relegar para mais tarde dúvidas e problemas que se irão colocar à gestão, com mais difícil resolução (quanto mais não seja pela carga administrativa que comportam)*



Experiência Nacional (DDL) – Em Síntese

- **Candidaturas têm de ser “realistas” para facilitar a execução ...**
 - o que está feito e o que se pode fazer? (e quem tem de o fazer ou é melhor para o fazer)
 - conhecer bem as organizações parceiras (e suas capacidades, e seu funcionamento)
 - ter bem presentes os constrangimentos/riscos à execução (técnicos, e sobretudo “administrativos”, e também políticos)
 - melhor propor menos e fazer mais do que ser ambicioso e não executar

NOTA: não descartar soluções “inovadoras” ou “demonstrativas”, até porque elas ajudam à diferenciação positiva na avaliação; mas ter bem presente quais as necessidades e riscos associados à implementação. **Para esses casos, considerar sempre períodos de execução mais alargados.**



Experiência Nacional (DDL) – Em Síntese

- **Um esforço sempre bem (re) compensado**
 - um “núcleo-duro” para implementar a política
 - equipas internas reforçadas
 - capacitação para mais ação (incluindo para alavancagem de mais financiamento, LIFE e não LIFE)
 - recursos disponíveis para implementação de medidas-chave, incluindo de “gestão-corrente” e não apenas investimento
 - implementação da política “em parceria”
 - benefícios idênticos nos parceiros de implementação
 - oportunidade/flexibilidade para ajustes
 - implementação em fases, com (re)visão de ações e tarefas



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Notas Introdutórias (DDL)

- **disclaimer:** meras indicações/sugestões baseadas na experiência DDL
- **auxílio à reflexão e análise de viabilidade**
- **ponto de partida**, para um processo longo e desafiante (mas compensador)



A teal-colored icon consisting of three vertical wavy lines, representing a stylized plant or growth.



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais

• Políticas Europeias

- definidas no Programa e nas Calls
- **SIP:** Economia Circular | Resíduos | Água | Ar | Mitigação e Adaptação Climática *
- **SNAP:** QAP (Natura 2000) | Biodiversidade

• Políticas Nacionais/Regionais/Locais

- **exercício de apoio/inventariação executado pelo LIFE CAP e disponível** (sem prejuízo de o universo ser potencialmente maior)



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SIP

• Economia Circular

- **national and regional circular economy action plans, strategies, roadmaps or similar**, which are officially approved, include specific and measurable actions, or targets, with a clear timeline and are in line with or complement the objectives of the EU Circular Economy Action Plan

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Plano de Ação para a Economia Circular (PAEC II)
- Agenda de Economia Circular do Centro
- Agenda Madeira Circular
- Roteiro para a Economia Circular no Sector Agrícola e Florestal da Região Autónoma dos Açores
- ...



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SIP

• Resíduos

- **National/regional Waste Management Plans (WMPs)** (...) pursuant to Articles 28 and 29 of the Waste Framework Directive 2008/98/EC7
- **National/regional Waste Prevention Programmes (WPPs)** pursuant to Articles 28 and 29 of the Waste Framework Directive 2008/98/EC7

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Plano Estratégico para a Gestão de Resíduos Não Urbanos (PERNU2030)
- Plano Estratégico para a Gestão de Resíduos Urbanos (PERSU2030)
- Plano Nacional de Gestão de Resíduos (PNGR2030)
- Programa Estratégico de Prevenção e Gestão de Resíduos dos Açores 20+ (PEPGRA 20+)
- ...



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SIP

• Água

- **River Basin Management Plans (RBMPs)** pursuant to Annex VII to the Water Framework Directive 2000/60/EC8
- **Flood Risk Management Plans (FRMPs)** pursuant to the Floods Directive 2007/60/EC9
- **Marine Strategies** pursuant to the Marine Strategy Framework Directive 2008/56/EC10

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Planos de Gestão das Regiões Hidrográficas
- Planos de Gestão dos Riscos de Inundações
- Estratégia Nacional para o Mar
- Estratégia para o Ambiente do Atlântico Nordeste para 2030
- Estratégias Marinhas (Diretiva-Quadro Estratégia Marinha)
- ...



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SIP

• Ar

- **Air Quality Plans** pursuant to the Ambient Air Quality Directive 2008/50/EC11
- **National Air Pollution Control Programmes (NAPCP)** pursuant to the National Emission Ceilings Directive 2016/228412.

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Planos de Qualidade do Ar
- Programa Nacional de Controlo de Poluição Atmosférica
- ...



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SIP

• Mitigação e Adaptação Climática *

- **National Energy and Climate Plans (NECP)** pursuant to Regulation 2018/1999 on the Governance of the Energy Union and Climate Action
- **National Energy Efficiency Action Plans (NEEAP)**
- **National/regional adaptation strategies or action plans**
- **National/regional greenhouse gas mitigation strategies or economy roadmaps** contributing to climate neutrality

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Plano Nacional Energia e Clima 2030 (PNEC 2030)
- Estratégia Açoriana para a Energia 2030
- Estratégia Nacional de Adaptação às Alterações Climáticas - ENAAC (RCM n.º 56/2015)
- Programa de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas - P-3AC (RCM n.º 130/2019)
- Roteiro Nacional para a Adaptação 2100 (RNA 2100)
- Estratégias e Planos Intermunicipais de Adaptação às Alterações Climáticas
- Planos Metropolitanos de Adaptação às Alterações Climáticas
- Estratégias Regionais de Adaptação às Alterações Climáticas
- ...



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SIP

• Mitigação e Adaptação Climática *

- (...) **industry-/sector-specific greenhouse gas mitigation strategies or economy roadmaps** contributing to climate neutrality
- **Urban or community-based action plans pioneering the transition to a climate neutral and/or climate resilient society**, including climate-neutral cities plans and actions, for instance in the context of the EU Mission 'Climate neutral and smart cities'
- **Sustainable Urban Mobility Plans**

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Roteiro para a Neutralidade Carbónica 2050 (RNC 2050)
- Planos Regionais e Locais de Ação Climática previstos na Lei de Bases do Clima*
- Planos de Ação para a Energia Sustentável e Clima (PAESC), no âmbito Covenant of Mayors
- Planos de Mobilidade Urbana Sustentável (PMUS)
- ...



A teal-colored icon consisting of three vertical wavy lines, representing water or a natural element.



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SNAP

• **Natureza**

- **Prioritised Action Frameworks (PAF)**

• **“scoping” LIFE CAP (exemplos)**

- QAP 2021-2027 para a Rede Natura 2000 (Continente)
- QAP 2021-2027 para a Rede Natura 2000 (Madeira)
- QAP 2021-2027 para a Rede Natura 2000 (Açores) *



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SNAP

• Biodiversidade

- **other plans or strategies adopted at international, national, multiregional or regional level by nature and biodiversity authorities**, that implement EU nature and/or biodiversity policy or legislation, through coordination of the available funding and mobilisation of additional funding and with the active engagement of all the relevant stakeholders (...) Examples include the following:
 - **National or Regional Pollinator/Insect Strategies and/or Action Plans**
 - **National or Regional Plans for Green Infrastructure Networks**
 - **National or Regional Restoration Plans, National or Regional Urban Greening Plans**, etc. as called for in the EU Biodiversity Strategy for 2030
 - **National or Regional Plans or strategies supporting implementation of the objectives of the Regulation (EU) 1143/2014 on Invasive Alien Species**



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais - SNAP

• Biodiversidade

• “scoping” LIFE CAP (exemplos)

- Estratégia Nacional de Conservação da Natureza e da Biodiversidade para 2030
- Estratégia Global para a Conservação das Plantas 2011-2020 (Convenção sobre a Diversidade Biológica)
- Quadro Global de Biodiversidade Kunming-Montreal
- Planos de ação de prevenção, controlo, contenção ou erradicação de espécies exóticas invasoras
- Planos estratégicos de gestão da Vespa Velutina
- ...



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais – SIP e SNAP

• Auxiliar Geral

- “scoping” de políticas - Lista de Potenciais Políticas/Beneficiários -> trabalho em atualização regular realizado por APA, DGEG, SRAAC, IFCN e DDL

NOTA: *Contributos na identificação de outras políticas nacionais/regionais/locais, e respetivas entidades gestoras são bem vindos!*



A teal-colored icon consisting of three vertical wavy lines, representing water or a natural element.



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Instrumento de Política / Projetos Potenciais

• **Dúvidas de Enquadramento?**

- **Contactar/clarificar com CINEA**, preferencialmente através dos NCP

• **Instrumento/Política em Desenvolvimento?**

- **Equacionar viabilidade de recorrer a TAP**, com compromisso de aprovação até à data de candidatura da CN | mas **atenção a riscos!**

• **Autoridade Responsável indisponível/impossibilitada de liderar consórcio?**

- **Caso exista entidade dinâmica e tecnicamente capaz, avaliar viabilidade de autoridade responsável não liderar (sendo obrigatoriamente parceira, ou no mínimo parceira associada) | mas atenção a riscos!**



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Recolha de informação de base

• **A Política**

- Entidades envolvidas
- Ações / Trabalhos Previstos
- Horizonte temporal

• **Estado de Execução**

- Em linha com modelo de monitorização (se existente)

• **Estado de Financiamento**

- próprio (incluindo despesa corrente)
- com financiamento contratualizado
 - que fontes/projetos/valores
 - “cruzar” informação com a publicada pelos programas (PO’s, REACT, IR,)



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Governança

• Reuniões com Entidades Executoras

- Viabilidade/Disponibilidade de participação e “funções”
- Disponibilidades já asseguradas
 - Funcionamento corrente
 - Projetos de investimento (contratualizados / candidatados / candidaturas previstas)
- Prioridades de execução/financiamento via LIFE

• Reuniões com Partes Interessadas

- Viabilidade/Disponibilidade de participação e “funções”
- Discussão/Identificação de modelos de colaboração



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Governança

• Reuniões com Entidades Executoras

- Viabilidade/Disponibilidade de participação e “funções”
- Disponibilidades já asseguradas
 - Funcionamento corrente
 - Projetos de investimento (contratualizados / candidatados / candidaturas previstas)
- Prioridades de execução/financiamento via LIFE

• Reuniões com outros Projetos LIFE

- Ouvir a experiência e constrangimentos à execução de Projetos Integrados (sobretudo nacionais)
- Identificar oportunidades de colaboração/alavancagem de trabalhos e soluções técnicas em curso para problemas/medidas comuns (replicação e transferência)



Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Governança

- **Identificação Conjunta de Riscos (e sua probabilidade e impactos)**
 - Riscos internos (administrativos, técnicos, processuais ...)
 - Outros riscos "internos" (calendários "orçamentais", (re)organizações orgânicas, ...)
 - Riscos externos
 - Contratação de Pessoal
 - Contratação /Aquisição de Bens e Serviços (prazos, ausência de concorrentes, ...)
 - Decisões (Políticas)

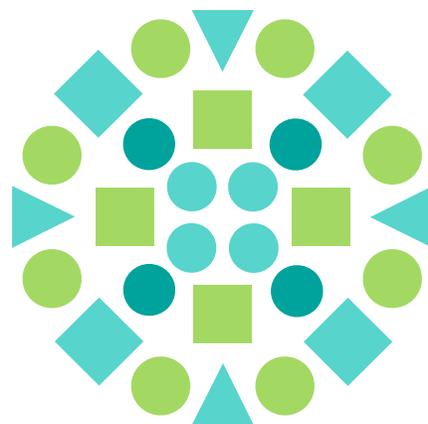
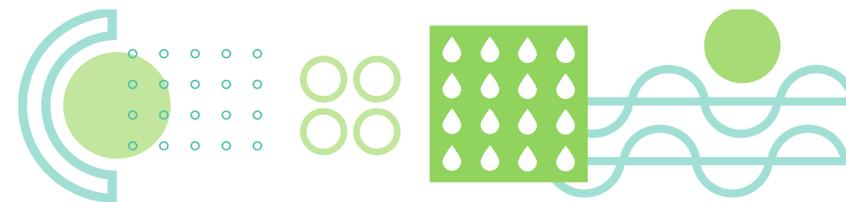
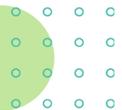


Desenho e Estruturação (fases iniciais)

▪ Recolha de Informação e Governança

- **Atenção aos Calendários!** O tempo corre rápido...
 - “caminho” TAP
 - TAP Set 2024 -> CN Set 2025 - > FP Mar 2026 -> SIP/SNAP Jan 2027
 - “caminho” direto
 - CN Set 2024 - > FP Mar 2025 -> SIP/SNAP Jan 2026
- **Procurem/Beneficiem da ajuda do LIFE CAP!**
 - Workshop online -> Fev 2024
 - Workshop Hands-On -> Mar 2024





**Obrigado e
Bom Trabalho!**

